

СОДЕРЖАНИЕ

мы в России	1	Услуги для компаний сектора розничной	
		торговли и потребительских товаров	28
НАШИ НАПРАВЛЕНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ	4	Услуги для предприятий	
Аудиторские и сопутствующие услуги	6	медико-биологической <mark>отрасли</mark>	30
Услуги в области консалтинга,		Услуги для предприятий	
технологий и транзакций	8	горнодобывающей и металлургической	
Налоги, право и сопровождение бизнеса	12	отрасли	32
	12	Услуги для компаний сектора технологий	,
НАША ОТРАСЛЕВАЯ СПЕЦИАЛИЗАЦИЯ	16	медиасектора и отрасли связи	34
Von Ver and appendix		Услуги для предприятий	
Услуги для предприятий топливно-энергетического комплекса	18	промышленного производства	
	10	и автомобильного сектора	30
Услуги для организаций		Услуги для частного бизнеса	38
финансового сектора	20	Центр по работе с иностранными	4
Услуги для государственного сектора	22	компаниями	40
Услуги для компаний сектора			
недвижимости, гостиничного бизнеса	2	Академия бизнеса Б1. Услуги профессионального обучения	4:
и строительства	24	профессионального обучения	
Услуги для компаний транспортного		КОНТАКТНАЯ ИНФОРМАЦИЯ	4
сектора	26		-

мы в России

ГРУППА КОМПАНИЙ БІ ПРЕДОСТАВЛЯЕТ ВЕСЬ СПЕКТР АУДИТОРСКИХ И КОНСУЛЬТАЦИОННЫХ УСЛУГ, НЕОБХОДИМЫХ СЕГОДНЯ ДЛЯ РАЗВИТИЯ БИЗНЕСА И ПОИСКА НОВЫХ РЕШЕНИЙ. ▲

Группа компаний Б1 (ранее компания ЕУ в России) предлагает полный спектр профессиональных услуг, включая услуги в области аудита, налогообложения, права, сопровождения бизнеса, сделок, технологий и консалтинга. Наши многопрофильные команды работают в соответствии с высокими стандартами качества и лучшими мировыми практиками.

За более чем 30-летний период работы в России мы объединили свыше 4000 специалистов, обладающих обширными знаниями и опытом реализации сложнейших проектов, в девяти городах страны: Москве, Санкт-Петербурге, Новосибирске, Екатеринбурге, Казани, Краснодаре, Ростове-на-Дону, Владивостоке и Тольятти.

9 офисов

4000+ специалистов **30**+

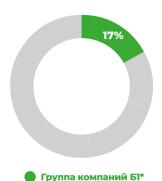
Нашим услугам отдают предпочтение многие международные компании. Мы поддерживаем иностранных инвесторов, выходящих на российский рынок, в развитии и успешном управлении бизнесом. В частности, Группа компаний Б1 на постоянной основе сотрудничает с инвесторами из Китая, Индии, Турции.

Мы играем заметную роль в российских деловых кругах, что подтверждается нашим активным сотрудничеством с Российским союзом промышленников и предпринимателей, Ассоциацией российских банков, общероссийской общественной организацией «Деловая Россия», Ассоциацией европейского бизнеса, Американской торговой палатой, Ассоциацией менеджеров России, Японским бизнес-клубом и Саморегулируемой организацией аудиторов Ассоциацией «Содружество».

Группа компаний Б1 также взаимодействует с российскими органами законодательной власти, министерствами и ведомствами по вопросам совершенствования деловой среды.

ГРУППА КОМПАНИЙ БІ
(РАНЕЕ КОМПАНИЯ ЕҮ В РОССИИ)
СОХРАНЯЕТ ЛИДИРУЮЩИЕ
ПОЗИЦИИ НА РЫНКЕ
АУДИТОРСКИХ УСЛУГ СОГЛАСНО
АВТОРИТЕТНЫМ РЕЙТИНГАМ.

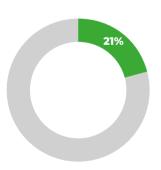
ЛИДЕРСТВО НА РЫНКЕ



Другие компании

Доля рынка Группы компаний Б1 по аудиту крупнейших российских компаний

Мы – лидеры по проведению аудита крупнейших российских и частных компаний. По итогам 2021 года Группа Б1 оказала аудиторские услуги 17% участников рейтингов РБК 500, Forbes 200 и RAEX-600, а также восьмой раз подряд стала крупнейшей аудиторской группой по версии агентства «Эксперт РА»**.



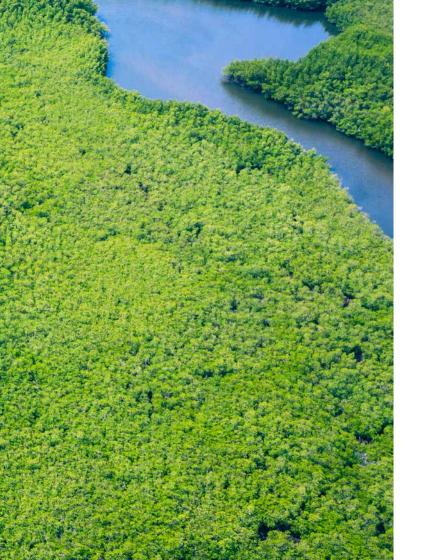
Наша компания также является лидером по проведению IPO, оказывая аудиторские услуги 21% российских компаний, которые разместили акции на российских и зарубежных биржах с 1996 по 2021 год.

- Группа компаний Б1*
- Другие компании

- * До июля 2022 года компания ЕУ в России
- ** C 2015 по 2022 год мы принимали участие в рейтинге крупнейших аудиторских групп и сетей агентства «Эксперт РА» как группа компаний EY в России.

<u>Источник:</u> аналитический центр Б1, на основании данных из открытых источников





НАШИ НАПРАВЛЕНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ



НАШИ АУДИТОРСКИЕ И СОПУТСТВУЮЩИЕ УСЛУГИ—
ЭТО ВЫСОКОЕ КАЧЕСТВО, СТРОГАЯ ПРОФЕССИОНАЛЬНАЯ ЭТИКА,
ГЛУБОКИЕ ПРОФИЛЬНЫЕ ЗНАНИЯ И ИСКЛЮЧИТЕЛЬНЫЙ
УРОВЕНЬ ОБСЛУЖИВАНИЯ.



МИХАИЛ ХАЧАТУРЯН

Исполняющий обязанности руководителя департамента аудиторских и сопутствующих услуг +7 495 755 9700 mikhail.khachaturian@bl.ru

НАШИ АУДИТОРСКИЕ КОМАНДЫ СПОСОБСТВУЮТ ПОВЫШЕНИЮ ДОВЕРИЯ К БИЗНЕСУ. **▲**

Департамент аудиторских и сопутствующих услуг нашей группы компаний насчитывает более 1500 профессионалов, которые постоянно следят за изменениями на рынке услуг и помогают нашим клиентам адаптироваться к переменам в отрасли. Принципы независимости, честности, объективности и профессионального скептицизма — основа нашего подхода к аудиту.

Мы вкладываем значительные средства в разработку и внедрение инновационных технологий, чтобы наши аудиторы имели доступ ко всем необходимым инструментам для проведения цифрового аудита. Это позволяет нам под новым углом взглянуть на задачи и возможности наших клиентов, а также выявить потенциальные проблемы и предложить новые подходы к ведению бизнеса и управлению рисками.

Наша цель — обеспечить исключительное качество услуг для каждой компании, независимо от ее размера, сферы деятельности, структуры или сектора.

КАК МЫ МОЖЕМ ПОМОЧЬ:

- Аудит финансовой отчетности
- ▶ Консультационные услуги в области бухгалтерского учета

- ▶ Услуги в области устойчивого развития
- ▶ Расследование мошенничества и содействие в спорных ситуациях

УСЛУГИ В ОБЛАСТИ КОНСАЛТИНГА, ТЕХНОЛОГИЙ И ТРАНЗАКЦИЙ



АНДРЕЙ КУЗЬМИН

Исполняющий обязанности руководителя департамента консалтинга, технологий и транзакций +7 495 755 9700 andrei.kouzmine@bl.ru

УСЛУГИ В ОБЛАСТИ КОНСАЛТИНГА И ТЕХНОЛОГИЙ

МЫ ПОМОГАЕМ НАШИМ КЛИЕНТАМ ОПТИМИЗИРОВАТЬ БИЗНЕС, УПРАВЛЯТЬ РИСКАМИ И СОКРАЩАТЬ ЗАТРАТЫ, ВНЕДРЯТЬ ИННОВАЦИИ И ЗАЩИЩАТЬ АКТИВЫ ОТ КИБЕРУГРОЗ. ◢

Сейчас условия ведения бизнеса меняются практически ежедневно, равно как и ожидания клиентов. Мы помогаем компаниям адаптироваться к этим изменениям и оптимизировать свою операционную деятельность, обеспечивая тем самым конкурентное преимущество.

Благодаря опыту наших консультантов компании из различных отраслей экономики смогут по-новому взглянуть на риски (как внутри, так и за пределами организации), эффективно на них реагировать, а также предвидеть их.

КАК МЫ МОЖЕМ ПОМОЧЬ:

Бизнес-консалтинг

- Корпоративная стратегия
- ▶ Организационная трансформация бизнеса
- Повышение операционной эффективности
- Управление цепочками поставок
- ▶ Трансформация финансовой функции
- Управление рисками и внутренний аудит
- Актуарные решения

Технологический консалтинг

- ► Бизнес-трансформация на базе комплексных технологических платформ (SAP и 1C)
- ▶ Внедрение решений для управления кадрами, цепочкой поставок, CRM и E-Commerce
- ▶ Роботизация
- ▶ Разработка ИТ-стратегии и цифровизации
- Аналитика и управление данными
- ▶ Проектирование и разработка цифровых решений и продуктов
- Кибербезопасность



УСЛУГИ В ОБЛАСТИ ТРАНЗАКЦИЙ

КАКИМИ БЫ НИ БЫЛИ ЦЕЛИ НАШИХ КЛИЕНТОВ — ПРИОБРЕТЕНИЕ ИЛИ ПРОДАЖА ЧАСТИ КОМПАНИИ ИЛИ ЕЕ АКТИВОВ, РЕСТРУКТУРИЗАЦИЯ ИЛИ ОЦЕНКА СТОИМОСТИ БИЗНЕСА, ИЗУЧЕНИЕ ВОЗМОЖНОСТЕЙ ВЫХОДА НА НОВЫЕ РЫНКИ, — МЫ ПОМОЖЕМ ИХ ОСУЩЕСТВИТЬ. ◢

Наши специалисты обладают фундаментальными знаниями в вопросах сделок и готовы оказать содействие на всех этапах.

В стремительно меняющихся условиях ведения бизнеса мы сопровождаем клиента на всем пути при заключении сделки, экономя время, минимизируя риски и обеспечивая успех в будущем.

КАК МЫ МОЖЕМ ПОМОЧЬ:

- ▶ Стратегия и реализация сделок слияний и поглощений
- Оценка стоимости, моделирование и экономические расчеты
- Комплексная оценка финансового состояния

- Стратегия финансового оздоровления и реструктуризации
- Услуги в сфере сделок с объектами недвижимости
- Услуги в сфере проектного финансирования и инфраструктуры



НАШИ НАЛОГОВЫЕ СПЕЦИАЛИСТЫ КОНСУЛЬТИРУЮТ ПО ВСЕМ АСПЕКТАМ НАЛОГООБЛОЖЕНИЯ, ЧТОБЫ ПОМОЧЬ БИЗНЕСУ ПРЕУСПЕТЬ В ЭПОХУ СТРЕМИТЕЛЬНЫХ ПЕРЕМЕН.



ИРИНА БЫХОВСКАЯ

Руководитель департамента налогов, права и сопровождения бизнеса +7 495 755 9700 irina.bykhovskaya@bl.ru Сегодня, в условиях непредсказуемой экономики, ни крупным холдингам, ни физическим лицам не обойтись без внимательного учета правовых аспектов и тщательного налогового планирования. Мы готовы делиться своим опытом, знаниями и аналитикой в сфере налогообложения, юридических услуг и сопровождения бизнеса.

Наша практика насчитывает около 600 сотрудников в девяти городах России и объединяет опытных специалистов из всех ключевых отраслей экономики.

КАК МЫ МОЖЕМ ПОМОЧЬ:

Корпоративное налогообложение

- Услуги в области корпоративного налогообложения
- Урегулирование налоговых споров

Косвенные налоги и регулирование внешней торговли

- ▶ Косвенные налоги
- Таможенное регулирование и международная торговля

Налоговые технологии и трансформация

- Трансформация налоговой функции
- ▶ Разработка и внедрение технологических решений
- Прикладная аналитика и управление налоговыми данными

Управление персоналом

- Управление эффективностью деятельности персонала: вознаграждение
- Управление мобильным персоналом

Международное налоговое планирование и налогообложение сделок

- ▶ Международное налоговое планирование
- Трансфертное ценообразование и повышение эффективности операционных моделей
- ▶ Налогообложение сделок



МЫ МОЖЕМ РАЗРАБОТАТЬ ПОДРОБНЫЕ ПРАКТИЧЕСКИЕ РЕКОМЕНДАЦИИ, КОТОРЫЕ ПОМОГУТ КОМПАНИЯМ ВЫБРАТЬ ВЕРНОЕ НАПРАВЛЕНИЕ ПРИ РЕШЕНИИ СЛОЖНЫХ ПРАВОВЫХ ВОПРОСОВ. ◢

КАК МЫ МОЖЕМ ПОМОЧЬ:

Юридические услуги

- Оптимизация юридической функции и принятие на аутсорсинг юридических процессов
- Корпоративное право / сделки слияния и поглощения
- ▶ Интеллектуальная собственность
- ► Судебное представительство, внесудебные переговоры, медиация

Ведение бухгалтерского и налогового учета и подготовка налоговой и бухгалтерской отчетности

- ▶ Подготовка налоговой отчетности
- Учет налога на прибыль и его отражение в финансовой отчетности
- Аутсорсинг бухгалтерского учета и подготовка отчетности





НАША ОТРАСЛЕВАЯ СПЕЦИАЛИЗАЦИЯ



УСЛУГИ ДЛЯ ПРЕДПРИЯТИЙ ТОПЛИВНО-ЭНЕРГЕТИЧЕСКОГО КОМПЛЕКСА (ТЭК)

ОПТИМИЗАЦИЯ ЛОГИСТИЧЕСКИХ ЦЕПОЧЕК И РЫНКОВ СБЫТА, ЦИФРОВИЗАЦИЯ И ДОСТУП К ТЕХНОЛОГИЯМ — ЭТО ЛИШЬ НЕКОТОРЫЕ ФАКТОРЫ ТРАНСФОРМАЦИИ НЕФТЕГАЗОВЫХ И ЭНЕРГЕТИЧЕСКИХ КОМПАНИЙ. ◢

Перед компаниями ТЭК стоят новые вызовы: необходимо адаптировать существующие производственные мощности с сохранением фокуса на эффективность, безопасность и экологичность, перестраивать логистику, реализовывать импортозамещение, искать новые рынки сбыта и внедрять современные цифровые платформы.

Группа компаний Б1 помогает предприятиям ТЭК найти нестандартные решения в новых реалиях.

Сочетание глубоких отраслевых знаний, обширный опыт в трансформации бизнеса и понимание специфики каждой компании — залог успешного решения возникающих задач.

Вызовы — это возможности!



УСЛУГИ ДЛЯ ОРГАНИЗАЦИЙ ФИНАНСОВОГО СЕКТОРА

СЕГОДНЯ ПЕРЕД ФИНАНСОВЫМИ ОРГАНИЗАЦИЯМИ СТОИТ МНОЖЕСТВО БЕСПРЕЦЕДЕНТНЫХ ВЫЗОВОВ, ДЛЯ ПРЕОДОЛЕНИЯ КОТОРЫХ ВАЖНО ЗАДЕЙСТВОВАТЬ ВСЕ ИМЕЮЩИЕСЯ РЕСУРСЫ, НЕ ЗАБЫВАЯ ПРИ ЭТОМ О ПОТРЕБНОСТЯХ КЛИЕНТОВ. ◢

Восстановление устойчивости финансовых организаций, сохранение доверия к финансовой системе, участие в модернизации экономики, развитие инструментов финансирования экономического роста, прозрачных финансовых продуктов и долгосрочных сбережений, импортозамещение ИТ и совершенствование кибербезопасности — ключевые приоритеты для финансового сектора в современных условиях. Глубокие отраслевые знания, большой практический опыт и комплексный подход позволяют нашей группе по работе с финансовыми институтами решать задачи любой сложности и масштаба — от сопровождения сделок, аудита, налоговой поддержки, бухгалтерских консультаций до помощи с внедрением новых ИТ-решений.

МЫ СПЕЦИАЛИЗИРУЕМСЯ НА ОБСЛУЖИВАНИИ СЛЕДУЮЩИХ СЕГМЕНТОВ ФИНАНСОВОГО СЕКТОРА:

- ▶ Банковский сектор и рынок капитала
- ▶ Страховые компании и пенсионные фонды
- Управление активами и прямые инвестиции



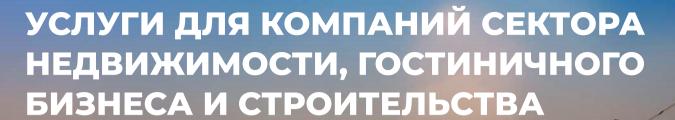
УСЛУГИ ДЛЯ ГОСУДАРСТВЕННОГО СЕКТОРА

МЫ РАБОТАЕМ С ГОСУДАРСТВЕННЫМ СЕКТОРОМ НА ВСЕХ УРОВНЯХ — ОТ ФЕДЕРАЛЬНОГО ДО МЕСТНОГО, ПОМОГАЯ ГОСУЧРЕЖДЕНИЯМ РЕШАТЬ ВОЗНИКАЮЩИЕ ПРОБЛЕМЫ И ПОВЫШАТЬ КАЧЕСТВО УСЛУГ ДЛЯ ГРАЖДАН. ◢

НАШ ОПЫТ ВКЛЮЧАЕТ ПРОЕКТЫ:

- ▶ Применение цифровых технологий, чтобы сделать услуги государственного сектора более эффективными и индивидуализировать их в соответствии с запросами общества
- Оптимизация управления государственными финансами и повышение ценности, создаваемой в результате траты средств налогоплательщиков
- Разработка региональных стратегий развития туризма и мастер-планов туристских территорий

- ▶ Разработка партнерских программ для сотрудничества частного и государственного секторов, а также стратегии управления активами для развития инфраструктуры, улучшающей жизнь людей и способствующей экономическому росту
- ▶ Разработка правительственных программ стимулирования для предпринимателей и стартапов, а также планирования социальноэкономического развития регионов и инвестиционных стратегий



ГРУППА КОМПАНИЙ БІ ПРЕДЛАГАЕТ ВЛАДЕЛЬЦАМ И ПОЛЬЗОВАТЕЛЯМ НЕДВИЖИМОСТИ, ДЕВЕЛОПЕРАМ, ИНВЕСТОРАМ И КРЕДИТОРАМ ПОЛНЫЙ СПЕКТР УСЛУГ, НЕОБХОДИМЫХ ДЛЯ ЭФФЕКТИВНОГО РЕШЕНИЯ ШИРОКОГО КРУГА ВОПРОСОВ.



ОЛЬГА АРХАНГЕЛЬСКАЯ

Руководитель направления по оказанию услуг компаниям сектора недвижимости, гостиничного бизнеса и строительства, государственного и транспортного секторов +7 495 755 9700 olga.arkhangelskaya@bl.ru

НАШ ПОДХОД ОБЪЕДИНЯЕТ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСКОЕ МЫШЛЕНИЕ И ЗНАНИЕ РЫНКА С БОЛЕЕ ЧЕМ 25-ЛЕТНИМ ПРАКТИЧЕСКИМ ОПЫТОМ И ОБШИРНОЙ СЕТЬЮ КЛИЕНТОВ И КОНТАКТОВ. ▲

Наши эксперты стояли у истоков развития рынка недвижимости, помогая формировать действующее законодательство, индустриальные нормы и профессиональные стандарты функционирования этого сектора.

Наша команда хорошо понимает специфику рынка и проблемы, с которыми сталкиваются его участники, благодаря работе со всеми ключевыми игроками — девелоперами, пользователями и инвесторами.

СПЕЦИАЛИСТЫ ГРУППЫ КОМПАНИЙ БІ ОКАЗЫВАЮТ ШИРОКИЙ СПЕКТР УСЛУГ МЕЖДУНАРОДНЫМ И ОТЕЧЕСТВЕННЫМ КОМПАНИЯМ, В ТОМ ЧИСЛЕ:

- Оценка рыночной стоимости портфелей недвижимости и отдельных объектов, девелоперских компаний и инвестиционных проектов
- Разработка концепций застройки, подготовка бизнес-планов и анализ экономической эффективности девелоперских проектов, анализ наиболее эффективного использования земельных участков
- ▶ Оптимизация корпоративных портфелей недвижимости, услуги по размещению бизнеса
- Консультирование в области гостиничного бизнеса и туристических проектов разработка концепций и мастер-планов туристских территорий и объектов
- ▶ Экспертное сопровождение инвестиционностроительных проектов на разных стадиях жизненного цикла.

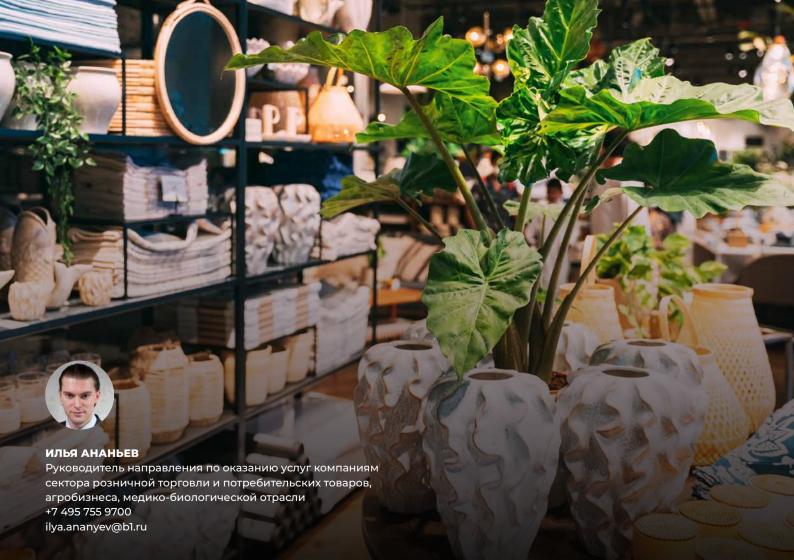


УСЛУГИ ДЛЯ КОМПАНИЙ ТРАНСПОРТНОГО СЕКТОРА

У НАС НАКОПЛЕН УНИКАЛЬНЫЙ ОПЫТ РАБОТЫ С ПРЕДСТАВИТЕЛЯМИ ТРАНСПОРТНОГО СЕКТОРА, ВКЛЮЧАЯ СОПРОВОЖДЕНИЕ СТРУКТУРНОЙ РЕФОРМЫ ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНОГО ТРАНСПОРТА В РОССИИ, А ТАКЖЕ С КОМПАНИЯМИ, ЗАНЯТЫМИ В СФЕРЕ ЛОГИСТИКИ, АВИА- И МОРСКИХ ПЕРЕВОЗОК. ◢

Мы помогаем транспортным компаниям минимизировать коммерческие, финансовые, налоговые риски, удерживать рыночные позиции и сохранять инвестиционную привлекательность.

Мы готовы поделиться с компаниями отрасли передовым опытом и знаниями, а также эффективными методиками сохранения и развития бизнеса и решением текущих задач, стоящих перед транспортными компаниями, где бы они ни осуществляли свою деятельность.



УСЛУГИ ДЛЯ КОМПАНИЙ СЕКТОРА РОЗНИЧНОЙ ТОРГОВЛИ И ПОТРЕБИТЕЛЬСКИХ ТОВАРОВ

ТЕКУЩАЯ ГЕОПОЛИТИЧЕСКАЯ ОБСТАНОВКА ВНОСИТ ИЗМЕНЕНИЯ В ПОТРЕБИТЕЛЬСКОЕ ПОВЕДЕНИЕ И СТИЛЬ ЖИЗНИ ПОКУПАТЕЛЕЙ. В ТАКИХ СЛОЖНЫХ УСЛОВИЯХ КОМПАНИЯМ ОТРАСЛИ НЕОБХОДИМО БЫСТРО АДАПТИРОВАТЬСЯ К ТРАНСФОРМАЦИИ РЫНКА И СФОКУСИРОВАТЬСЯ НА ПРОИЗВОДСТВЕ ТОВАРОВ, ОРИЕНТИРОВАННЫХ НА ИЗМЕНИВШИЕСЯ НУЖДЫ ПОТРЕБИТЕЛЯ. ▲

Производителям предстоит пересмотреть, как и где обслуживать «умного потребителя». Им необходимо создать потенциал для работы на основе данных и сформировать условия для гибкого реагирования на рыночные изменения. Новые цепочки поставок позволят обеспечить оперативное удовлетворение спроса.

Мы помогаем представителям данного сектора изучить, найти и затем реализовать смелые стратегические решения, которые гарантируют устойчивость бизнеса сегодня и трансформируют его, подготовив к вызовам завтрашнего дня.



УСЛУГИ ДЛЯ ПРЕДПРИЯТИЙ МЕДИКО-БИОЛОГИЧЕСКОЙ ОТРАСЛИ

ПАНДЕМИЯ COVID-19 ПОДТВЕРДИЛА ОСОБУЮ ВАЖНОСТЬ ПРЕДПРИЯТИЙ МЕДИКО-БИОЛОГИЧЕСКОЙ ОТРАСЛИ ДЛЯ БЕСПЕРЕБОЙНОГО ФУНКЦИОНИРОВАНИЯ ОБЩЕСТВА. ▲

НАКОПЛЕННЫЙ ОПЫТ И ЗНАНИЯ МЕЖДУНАРОДНОГО И ЛОКАЛЬНОГО РЫНКОВ ПОЗВОЛЯЮТ НАМ ОПЕРАТИВНО РЕАГИРОВАТЬ НА ВСЕ ПОТРЕБНОСТИ НАШИХ КЛИЕНТОВ:

- Быть в курсе последних нормативных изменений в области бухгалтерского учета и налогообложения
- ▶ Прогнозировать отраслевые проблемы, риски и тенденции и реагировать на них

 ▶ Поддерживать контакт с коллегами по отрасли и делиться опытом в рамках специализированных мероприятий

УСЛУГИ ДЛЯ ПРЕДПРИЯТИЙ ГОРНОДОБЫВАЮЩЕЙ И МЕТАЛЛУРГИЧЕСКОЙ ОТРАСЛИ

ГЕОПОЛИТИЧЕСКАЯ НЕОПРЕДЕЛЕННОСТЬ, ПЕРЕНАСТРОЙКА
ЛОГИСТИЧЕСКИХ И СБЫТОВЫХ ПОТОКОВ, ЦЕНОВОЕ ДАВЛЕНИЕ,
ЦИФРОВИЗАЦИЯ — ВОТ ЛИШЬ НЕКОТОРЫЕ ИЗ ФАКТОРОВ,
ТРАНСФОРМИРУЮЩИХ ГОРНО-МЕТАЛЛУРГИЧЕСКУЮ
ПРОМЫШЛЕННОСТЬ.



МАРК ГИЛИЛОВ

Руководитель направления по оказанию услуг компаниям горнодобывающей и металлургической отрасли +7 495 755 9700 mark.qililov@bl.ru

Предприятия сектора столкнулись с глобальным вызовом: как сочетать коммерческое давление на новых рынках с необходимостью перестройки своего бизнеса и повышения эффективности в условиях меняющейся реальности.

Будущее горнодобывающей и металлургической промышленности связано с внедрением цифровых технологий при одновременном увеличении

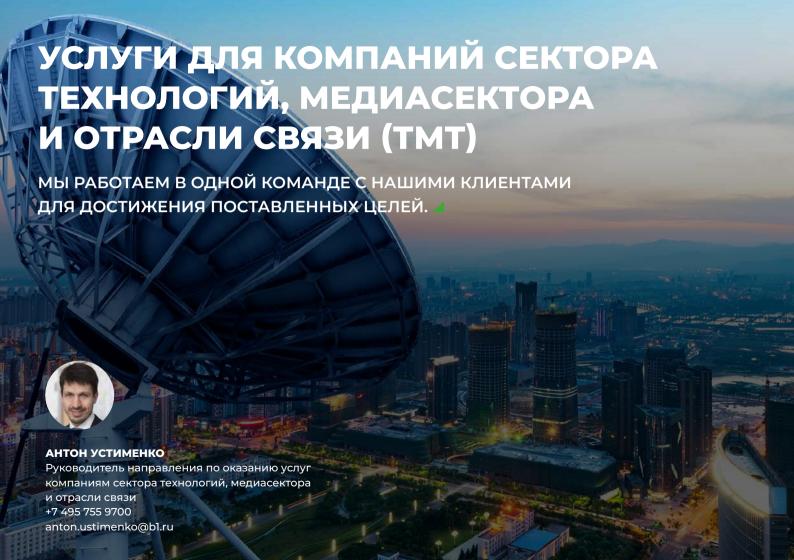
производительности и оптимизации конкурентного предложения.

Для сектора, находящегося в разгаре фундаментальных преобразований, мы предлагаем идеи, которые помогают преуспеть в реструктуризации бизнеса. Вместе мы сможем раскрыть возможности и тенденции будущего.

СПЕЦИАЛИСТЫ ГРУППЫ КОМПАНИЙ БІ ОКАЗЫВАЮТ ШИРОКИЙ СПЕКТР УСЛУГ ОТЕЧЕСТВЕННЫМ И МЕЖДУНАРОДНЫМ КОМПАНИЯМ:

- Разработка и внедрение передовых решений в области повышения эффективности ремонтной функции, направленных на увеличение производительности и снижение стоимости владения оборудованием и техникой
- ▶ Разработка цифровой стратегии и повышение эффективности ИТ
- Оценка существующих систем снабжения материалами и внедрение решений по повышению их эффективности

- ▶ Разработка и внедрение организационных и технических решений по увеличению объемов добычи и переработки полезных ископаемых
- Сопровождение перехода на налоговый мониторинг
- ▶ Повышение эффективности и формирование стратегии развития бэк-офисных процессов
- ▶ Трансформация коммерции от структуры до цифровизации внутренних процессов и отношений с клиентами



Компании этих трех связанных между собой отраслей задают стандарт цифровой трансформации для многих других, поэтому им труднее постоянно переосмысливать себя и находить новые источники роста и эффективности. Наши специалисты помогают в этом процессе

реализовывать стратегии выхода на новые рынки, разрабатывать новые бизнес-модели, заключать успешные сделки, повышать операционную эффективность и находить источники финансирования роста через доступные инструменты рынков капитала и IPO.

СПЕЦИАЛИСТЫ ГРУППЫ КОМПАНИЙ БІ ПОМОГАЮТ КЛИЕНТАМ ИЗ СЕКТОРА ТМТ ПО СЛЕДУЮЩИМ НАПРАВЛЕНИЯМ:

- ▶ Разработка и реализация стратегии
- Трансформация бизнеса, в том числе технологическая
- ▶ Повышение операционной эффективности с использованием современных технологических инструментов
- Управление цепочкой поставок в эпоху глобальных вызовов
- Подготовка к сделкам через слияния и поглощения, а также помощь на пути к рынкам капитала
- Оценка бизнеса

- ▶ Подтверждение ценности благодаря аудиту финансовой и нефинансовой отчетности
- ▶ Выстраивание финансовой функции, включая внедрение новых ИТ-систем, ведение учета и составление отчетности
- Выстраивание налоговой функции и управление налоговыми и юридическими рисками и возможностями
- ▶ Внедрение стратегий кибербезопасности и защиты данных
- ▶ Разработка кадровой политики на всех уровнях



УСЛУГИ ДЛЯ ПРЕДПРИЯТИЙ ПРОМЫШЛЕННОГО ПРОИЗВОДСТВА И АВТОМОБИЛЬНОГО СЕКТОРА

КОМПАНИИ СТРЕМЯТСЯ ОПЕРАТИВНО, ЭФФЕКТИВНО И С МИНИМАЛЬНЫМИ ПОТЕРЯМИ ПЕРЕСТРОИТЬ ТЕКУЩИЙ БИЗНЕС В БЫСТРО МЕНЯЮЩЕЙСЯ СРЕДЕ. **⊿**

Скорость изменений в отраслях кратно возросла, и вызовы современности сейчас беспрецедентны. В этих условиях руководителям предприятий промышленного производства и автомобильного сектора важно своевременно принимать оптимальные решения по всем ключевым направлениям деятельности компаний: работа с клиентами, операционная эффективность, источники финансирования развития бизнеса, оценка возможностей роста за счет сделок слияния и поглощения, эффективное внедрение цифровых решений, сохранение и постоянное повышение квалификации сотрудников, понимание и оценка рисков текущих и будущих периодов.

Мы помогаем компаниям разрабатывать и адаптировать стратегии развития, проводить комплексный анализ рынка и стратегий сделок слияния и поглощения, повышать операционную эффективность бизнес- и производственных процессов, решать задачи в области эффективного управления персоналом, а также выбирать и внедрять передовые технологические практики.

Наша репутация как одной из самых авторитетных компаний по обслуживанию предприятий промышленного и автомобильного секторов сформировалась благодаря высокой квалификации наших специалистов, знаниям особенностей сектора в РФ и использованию международного опыта.



УСЛУГИ ДЛЯ ЧАСТНОГО БИЗНЕСА

УСЛУГИ ГРУППЫ КОМПАНИЙ БІ ДЛЯ ЧАСТНОГО БИЗНЕСА НАПРАВЛЕНЫ НА ПОДДЕРЖКУ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЕЙ, ЧАСТНЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ И ИХ ВЛАДЕЛЬЦЕВ. ◢

Любой предприниматель или руководитель, возглавляющий частное или семейное предприятие, целиком и полностью отдается своему делу и стремится к его сохранению и росту.

Наши эксперты помогают компаниям частного бизнеса в полной мере реализовать все цели и задачи для достижения ощутимого успеха.

УСЛУГИ ДЛЯ ЧАСТНОГО БИЗНЕСА:

- Управление рисками
- Зашита собственности
- ▶ Вопросы валютного законодательства
- Планирование программ наследования
- ▶ Планирование и сопровождение сделок

- ▶ Семейное благосостояние
- ▶ Благотворительность
- ▶ Сопровождение открытия офисов в других юрисдикциях



ЦЕНТР ПО РАБОТЕ С ИНОСТРАННЫМИ КОМПАНИЯМИ
УДЕЛЯЕТ ОСОБОЕ ВНИМАНИЕ НАШИМ МЕЖДУНАРОДНЫМ КЛИЕНТАМ
С ПОДРАЗДЕЛЕНИЯМИ В РОССИИ И БЕЛАРУСИ.



ОКСАНА КРУПНОВА

Руководитель направления по работе с иностранными компаниями +7 495 755 9700 oksana.krupnova@bl.ru

МЫ ХОРОШО ПОНИМАЕМ КУЛЬТУРУ ВЕДЕНИЯ БИЗНЕСА ЗА РУБЕЖОМ И ОЖИДАНИЯ ГОЛОВНОГО ОФИСА ОТ РАБОТЫ РОССИЙСКОГО ПОДРАЗДЕЛЕНИЯ. ▲

В настоящее время центр по работе с иностранными компаниями Группы компаний Б1 объединяет несколько центров поддержки международных клиентов, включая французский, немецкий,

японский, китайский и корейский. Мы также развиваем связи с клиентами из Турции, Ближнего Востока и Индии.

В РАБОТЕ С НАШИМИ ИНОСТРАННЫМИ КЛИЕНТАМИ НАС ОТЛИЧАЕТ:

- ▶ Понимание глобального бизнес-контекста компании и локальных требований: проактивный подход к развитию бизнеса с использованием международной практики, учитывающей конкретные потребности и условия
- Доступ к широкой базе знаний: интеграция отраслевой и страновой аналитики, разработанной нашими службами поддержки клиентов
- ▶ Эффективная коммуникация: мы понимаем национальные, культурные и деловые особенности международных клиентов, говорим на их языке и являемся для них связующим звеном с профессиональными командами Группы компаний Б1
- ▶ Обмен передовым опытом через деловую сеть: у нас хорошие связи в международных бизнессообществах, мы активно обмениваемся информацией с нашими клиентами, ассоциациями и международными организациями



АКАДЕМИЯ БИЗНЕСА БІ. УСЛУГИ ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО ОБУЧЕНИЯ

МЫ ОБУЧАЕМ СОТРУДНИКОВ И РУКОВОДИТЕЛЕЙ ВСЕХ ОБЛАСТЕЙ БИЗНЕСА САМЫМ ВОСТРЕБОВАННЫМ НАВЫКАМ И КОМПЕТЕНЦИЯМ, КОТОРЫЕ МОЖНО ИСПОЛЬЗОВАТЬ В РЕАЛЬНОЙ ПРАКТИКЕ ДЛЯ ДОСТИЖЕНИЯ КАЧЕСТВЕННО НОВЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ, ЧТО СЕГОДНЯ ОСОБЕННО АКТУАЛЬНО. ◢

В Академию бизнеса Б1 каждый день приходит множество запросов:

- Как осуществлять грамотное планирование, исполнение, контроль проекта и соблюдение обязательств перед заказчиком?
- Как научиться «читать» финансовую и управленческую отчетности и использовать их для принятия решений?
- ▶ Как справляться со стрессовыми ситуациями, контролировать себя и управлять эмоциями?
- Какие есть особенности и лайфхаки по выстраиванию здоровых и высокоэффективных отношений в команде?

На каждый запрос Академия предлагает подходящее решение:

- ▶ Тренинги в очном, дистанционном и смешанном формате
- ► Таунхоллы, мастер-классы, стратегические сессии
- Программы повышения квалификации и профессиональной переподготовки

КОНТАКТНАЯ ИНФОРМАЦИЯ

СВЯЗАТЬСЯ С ЦЕНТРАЛЬНЫМ ОФИСОМ

+7 495 755 9700 pr@bl.ru



МАРЧЕЛЛО ГЕЛАШВИЛИ

Исполняющий обязанности управляющего партнера marchello.gelashvili@b1.ru



НАТАЛЬЯ СТАРЫГИНА

Исполняющая обязанности заместителя управляющего партнера, руководитель направления по работе с клиентами natalia.starygina@bl.ru

РУКОВОДИТЕЛИ ДЕПАРТАМЕНТОВ



МИХАИЛ ХАЧАТУРЯН

Исполняющий обязанности руководителя департамента аудиторских и сопутствующих услуг mikhail.khachaturian@b1.ru



АНДРЕЙ КУЗЬМИН

Исполняющий обязанности руководителя департамента консалтинга, технологий и транзакций andrei.kouzmine@bl.ru



ИРИНА БЫХОВСКАЯ

Руководитель департамента налогов, права и сопровождения бизнеса irina.bykhovskaya@bl.ru



РУКОВОДИТЕЛИ НАПРАВЛЕНИЙ ПО РАБОТЕ С КЛИЕНТАМИ



АЛЕКСЕЙ РЯБОВ

Руководитель направления по оказанию услуг компаниям топливно-энергетического комплекса alexei.ryabov@bl.ru



ИЛЬЯ АНАНЬЕВ

Руководитель направления по оказанию услуг компаниям сектора розничной торговли и потребительских товаров, агробизнеса, медико-биологической отрасли ilya.ananyev@bl.ru



МАРК ГИЛИЛОВ

Руководитель направления по оказанию услуг компаниям горнодобывающей и металлургической отрасли mark.qililov@b1.ru



АНТОН УСТИМЕНКО

Руководитель направления по оказанию услуг компаниям сектора технологий, медиасектора и отрасли связи anton.ustimenko@b1.ru



ГЕННАДИЙ ШИНИН

Руководитель направления по оказанию услуг компаниям финансового сектора gennadiy.a.shinin@bl.ru



ОЛЬГА АРХАНГЕЛЬСКАЯ

Руководитель направления по оказанию услуг компаниям сектора недвижимости, гостиничного бизнеса и строительства, государственного и транспортного секторов olga.arkhangelskaya@bl.ru



КСЕНИЯ БАГИНЯН

Руководитель направления по оказанию услуг компаниям промышленного производства и автомобильного сектора ksenia.baginian@bl.ru

О ГРУППЕ КОМПАНИЙ БІ

Группа компаний Б1 (ранее компания EY в России и Беларуси) предлагает многопрофильную экспертизу в сфере аудиторских услуг, стратегического, технологического и бизнес-консалтинга, сделок, налогообложения, права и сопровождения бизнеса.

За более чем 30-летний период работы в России и 20-летний период в Беларуси в компаниях группы создана сильнейшая команда специалистов, обладающих обширными знаниями и опытом реализации сложнейших проектов, в 10 городах: Москве, Минске, Владивостоке, Екатеринбурге, Казани, Краснодаре, Новосибирске, Ростове-на-Дону, Санкт-Петербурге и Тольятти.

Группа компаний Б1 помогает клиентам находить новые решения, расширять, трансформировать и успешно вести свою деятельность, а также повышать свою финансовую устойчивость и кадровый потенциал.

© 2022 ООО «Б1 — Консалт». Все права защищены.

Информация, содержащаяся в настоящей публикации, представлена в сокращенной форме и предназначена лишь для общего ознакомления, в связи с чем она не может рассматриваться в качестве полноценной замены подробного отчета о проведенном исследовании и других упомянутых материалов и служить основанием для вынесения профессионального суждения. Группа компаний Б1 не несет ответственности за ущерб, причиненный каким-либо лицам в результате действия или отказа от действия на основании сведений, содержащихся в данной публикации. По всем конкретным вопросам следует обращаться к специалисту по соответствующему направлению.