



NEW CHALLENGES
NEW SOLUTIONS

B1 集团公司

B1.RU

目录

我们在俄罗斯	1	为运输行业的公司提供服务	26
我们的经营方向	4	为零售和消费品行业的公司提供服务	28
审计和相关服务	6	为生物医学领域的企业提供服务	30
咨询、技术和事务处理领域的服务	8	为采矿和冶金行业的企业提供服务	32
税务、法律和业务支持	12	为技术、传媒和通信行业的公司提供服务	34
我们的行业专长	16	为工业生产和汽车行业的公司提供服务	36
为燃料动力综合企业提供服务	18	为私人业务提供服务	38
为金融部门组织提供服务	20	与外国公司合作中心	40
为公共部门提供服务	22	BI商业学院 专业培训服务	42
为房地产、酒店业务和建筑行业的公司提供服务	24	联系方式	44

我们在俄罗斯

B1集团公司提供当前业务发展和寻找新解决方案所需的全方位审计和咨询服务。▲

B1集团公司提供全方位的专业服务，包括审计、税务、法律、商业支持、交易、技术和咨询领域的服务。我们的多专业团队按照高质量标准和国际最佳实践开展工作。

在俄罗斯市场耕耘30多年，我们在莫斯科、圣彼得堡、新西伯利亚、叶卡捷琳堡、喀山、克拉斯诺达尔、顿河畔罗斯托夫、符拉迪沃斯托克和陶里亚蒂9个城市汇集了4000多名具有丰富知识和复杂项目实施经验的专家。

9

办事处

4000+

专家

30+

年

在俄罗斯超过

我们的服务受到许多国际公司的青睐。我们为进入俄罗斯市场的外国投资者发展并成功管理其业务提供支持。特别是与来自中国、印度和土耳其的投资者持续开展合作。

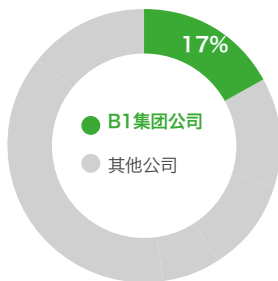
我们在俄罗斯商界发挥着突出的作用，这一点从我们与俄罗斯工业和企业家联盟、俄罗斯银行协会、全俄公共组织“商业俄罗斯”、欧洲业务协会、美国商会、俄罗斯经理人协会、日本商业俱乐部和非营利审计协会“Sodruzhestvo”的积极合作中得以证实。

B1集团公司还与俄罗斯立法机构和各部委就改善商业环境方面的问题相互协作。

根据权威评级，B1集团在
审计服务市场上保持领先地位。

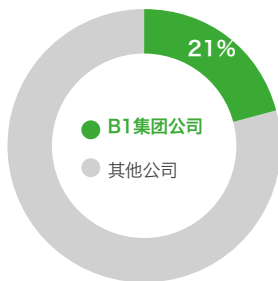
市场领导地位

B1集团在俄罗斯大型公司审计中所占的市场份额*



我们是俄罗斯大型国有和私营公司审计方面的领导者。2021年，B1集团提供了俄罗斯商业咨询(RBC) 500、Forbes 200和RAEX-600评级参与者中17%的审计服务，并根据“Expert RA”机构的评级，连续8次成为最大的审计集团。

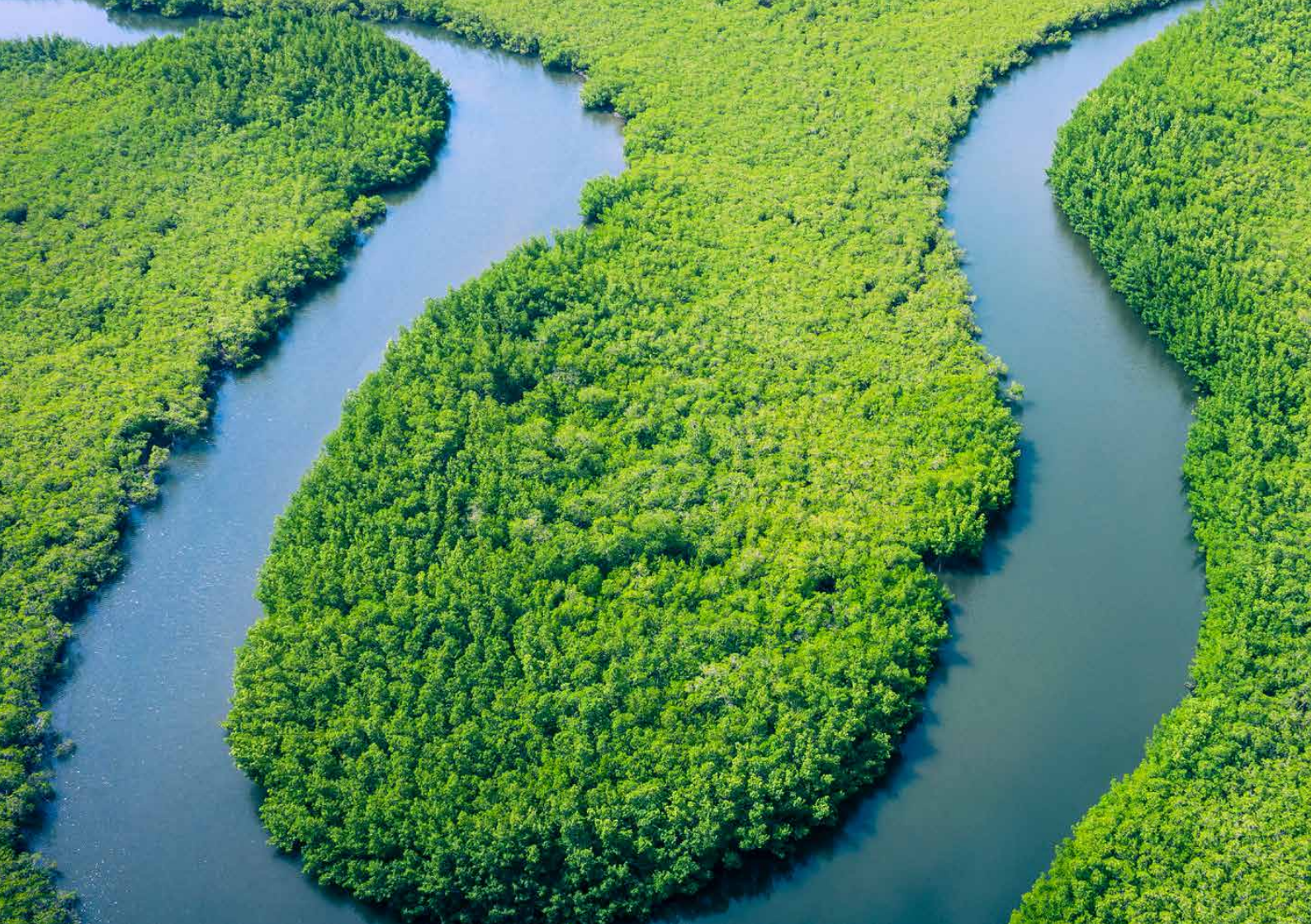
B1集团公司在IPO方面所占的市场份额*



B1集团公司也是IPO的领导者，在1996年至2021年期间，为在俄罗斯和外国证券交易所上市的21%的俄罗斯公司提供了审计服务。

* 来源：基于公开来源数据的B1分析中心







我们的经营方向

审计和相关服务

我们的审计和相关服务——高质量，严谨的职业道德、渊博的专业知识和卓越的服务水平。



米哈伊尔·哈恰图良

审计和相关服务部执行负责人

+7 495 755 9700

mikhail.khachatryan@b1.ru

我们的审计团队有助于提高商业信誉。 ▲

我们集团的审计和相关服务部门有1500多名专业人员，他们不断监测服务市场的变化，帮助我们的客户适应行业的变化。独立、诚信、客观和专业怀疑的原则是我们审计方法的基础。

我们投入大量资金用于创新技术的开发和应用，以确保我们的审计师获得进行数字审计所需的必要工具。

这使我们能够重新审视我们客户的任务和机遇，并发现潜在的问题，提出商业管理和风险控制的新方法。

我们的目标是为公司提供卓越的服务，无论其规模、经营领域、结构或部门。

我们可以提供帮助：

- ▶ 财务报表审计
 - ▶ 可持续发展领域的服务
 - ▶ 会计核算领域的咨询服务
 - ▶ 欺诈调查和纠纷调解
-

咨询、技术和交易领域的服务



安德烈·库兹明

咨询、技术和交易领域服务部执行负责人

+7 495 755 9700

andrei.kouzmine@b1.ru



咨询和技术领域的服务

我们帮助客户优化其业务，管理风险和降低成本，开展创新并保护其资产免受网络威胁。▲

如今，商业管理环境几乎每天都在变化，也正如客户的期望。我们帮助企业适应这些变化并优化其运营活动，从而保证竞争优势。

得益于我们咨询师的经验，各行业的公司能够重新审视风险（包括单位内部和外部的），有效地应对风险并预测风险。

我们提供以下帮助：

商业咨询

- ▶ 公司战略
- ▶ 组织业务转型
- ▶ 提高运营效率
- ▶ 供应链管理
- ▶ 财务职能转型
- ▶ 风险管理和内部审计
- ▶ 精算服务

技术咨询

- ▶ 基于集成技术平台（SAP 和 1C）的业务转型
- ▶ 人力资源、供应链、CRM和电子商务解决方案实施
- ▶ 机器人化
- ▶ IT战略和数字化开发
- ▶ 数据分析和管理的
- ▶ 数字解决方案和产品设计开发
- ▶ 网络安全



交易领域服务

无论我们客户的目标是什么——收购或出售部分公司或其资产，重组或评估业务成本，研究进入新市场的机会，——我们都能帮助其实现目标。▲

我们的专家拥有交易的基本知识，并随时准备在各个阶段提供协助。

在快速变化的业务管理环境下，我们全程陪伴客户完成交易，节省时间，将风险降到最低，以确保未来的成功。

我们提供以下帮助：

-
- ▶ 合并和收购交易的战略和实施
 - ▶ 成本评估、建模和经济计算
 - ▶ 财务状况综合评估
 - ▶ 财务恢复和重组战略
 - ▶ 房地产项目交易领域的服务
 - ▶ 项目融资和基础设施服务
-

税务、法律和业务支持

我们的税务专家就税务的所有方面提供建议，
以帮助业务在快速变化的时代取得成功。▲



伊琳娜·贝霍夫斯卡娅
税务、法律和业务支持部门负责人
+7 495 755 9700
irina.bykhovskaya@b1.ru

目前，在不可预测的经济条件下，无论是大型控股公司还是个人都不得不慎重考虑法律方面的问题和谨慎对待税务筹划。我们愿意分享我们在税收、法律服务和业务支持方面的经验、知识和分析。

我们的业务在俄罗斯九个城市拥有约600名员工，并汇集了来自所有关键经济行业经验丰富的专业人士。

我们提供以下帮助：

公司税收

- ▶ 企业税务服务
- ▶ 税务纠纷解决

间接税和对外贸易管理

- ▶ 间接税
- ▶ 海关监管和国际贸易

税收技术和转型

- ▶ 税务职能的转变
- ▶ 技术解决方案的开发和实施
- ▶ 应用分析和税务数据管理

人力资源管理

- ▶ 员工绩效管理：薪酬
- ▶ 员工调派管理

国际税务筹划和交易税

- ▶ 国际税务筹划
- ▶ 转让定价和提高运营模式的效率
- ▶ 交易税收咨询



我们可以制定详细的实用建议，帮助公司在解决复杂的法律问题时选择正确的方向。 ▲

我们提供以下帮助：

法律服务

- ▶ 法律职能优化和法律流程外包
- ▶ 公司法/合并和收购交易
- ▶ 知识产权
- ▶ 诉讼代理、庭外谈判、调解

会计和税务核算，编制会计和税务报表

- ▶ 编制税务报表
 - ▶ 所得税核算及其在财务报表中的反映
 - ▶ 会计核算外包和报表编制
-





我们的行业专长



阿列克谢·里亚博夫

燃料动力综合公司服务负责人

+7 495 755 9700

alexei.ryabov@b1.ru

为燃料动力综合公司提供服务

物流链和销售市场的优化，数字化和获得技术——只是油气和能源公司转型的一些因素。▲

燃料动力综合公司面临着新的挑战：他们不仅需要调整现有的生产设施，同时还要保持对效率、安全和符合生态要求的关注，重建物流，实施进口替代，寻找新的销售市场并引入现代化数字平台。

B1 集团公司帮助燃料动力综合公司在新的现实情况下找到非常规的解决方案。

渊博的行业知识，丰富的业务转型经验和对每家公司具体情况的理解相结合——成功解决新任务的保证。

挑战就是机遇！



根纳季·沙宁

金融公司服务负责人

+7 495 755 9700

gennadiy.a.shinin@b1.ru

为金融部门组织提供服务

目前，金融机构正面临着许多前所未有的挑战，要克服这些挑战，重要的是要动用所有可用的资源，同时牢记客户的需求。▲

恢复金融机构的稳定性，保持对金融体系的信任，参与经济现代化，发展为经济增长融资的工具、透明的金融产品和长期储蓄，IT进口替代和改善网络安全，是当前环境下金融部门的关键优先事项。渊博的行业知识、丰富的实践经验和综合的方法使我们集团能够与金融机构合作，解决任何复杂和繁重的任务--从交易支持、审计、税务支持和会计咨询到协助实施新的IT解决方案。

我们专门为以下金融部门提供服务:

- ▶ 银行部门和资本市场
 - ▶ 保险公司和养老基金
 - ▶ 资产管理和直接投资
-



奥尔加·阿尔汉格尔斯卡娅

房地产、酒店业务、建筑、公共及运输行业的企业服务负责人

+7 495 755 9700

olga.arkhangel'skaya@b1.ru



为公共部门提供服务

我们与从联邦到地方的各级公共部门合作，帮助公共机构解决面临的问题，提高其为公民提供的服务质量。▲

我们的经验包括在以下项目：

- ▶ 数字技术的应用，提升公共部门的服务效率，使其符合社会的需求
 - ▶ 制定公私部门合作伙伴关系的方案和资产管理战略，以发展基础设施，改善人们的生活，促进经济增长
 - ▶ 优化公共财政管理，增加纳税人资金支出所创造的价值
 - ▶ 制定政府对企业家和创业企业的激励方案，以及区域社会经济发展规划和投资战略
 - ▶ 制定区域旅游发展战略和旅游区总体规划
-

为房地产、酒店业务和建筑行业的公司 提供服务

B1集团公司为房产所有者和使用者、开发商、
投资者和债务人提供有效解决各种问题所需的全方位服务。 ▲



奥尔加·阿尔汉格尔斯卡娅

房地产、酒店业务、建筑、公共及运输行业的企业服务负责人

+7 495 755 9700

olga.arkhangelskaya@b1.ru

我们的方法是企业家思维、超过25年的实践经验所取得的市场知识、广泛的客户和网络联系相结合。▲

我们的专家站在房地产市场发展的最前沿，帮助制定该行业的现行立法、行业规范和专业标准。

我们的团队非常了解市场的具体情况和参与者面临的问题，这要归功于与所有关键参与者——开发商、用户和投资者的合作。

B1集团公司的专家为国际和国内公司提供广泛的服务，包括：

- ▶ 房地产投资组合，单个项目，开发公司和投资项目的市场价值评估
 - ▶ 拟定建筑发展概念，起草商业计划和分析开发项目的经济效益，分析地段的最有效利用方法
 - ▶ 优化企业房地产投资组合，商业定位服务
 - ▶ 酒店业务和旅游项目领域的咨询——为旅游区和项目定概念和总体规划
 - ▶ 为投资建设项目的不同生命周期阶段提供专家支持
-



奥尔加·阿尔汉格尔斯卡娅

房地产、酒店业务、建筑、公共及运输行业的企业服务负责人

+7 495 755 9700

olga.arkhangelskaya@b1.ru

为运输行业公司提供服务

我们在运输行业合作方面积累了丰富的经验，包括支持俄罗斯铁路运输结构改革，以及与物流、空运和海运业的公司合作。▲

我们帮助运输公司最大限度地降低商业、金融和税务风险，保持市场地位与投资吸引力。

我们愿意同业内公司分享最佳经验和知识、维持和发展业务的有效方法，以及运输公司（无论它们在哪里经营）当前所面临问题的解决方案。



伊利亚·阿纳尼耶夫

零售及消费品、农工企业及生物医学领域的企业 服务负责人

+7 495 755 9700

ilya.ananyev@b1.ru

为零售和消费品行业公司提供服务

当前的地缘政治环境正在改变购买者的消费行为和生活方式。在如此艰难的环境下，行业内的公司需要迅速适应市场转型，并专注于生产满足消费者不断变化的需求的产品。▲

制造商将不得不重新考虑如何以及在何处为“聪明的消费者”服务。它们需要在数据基础上创造工作所需的潜能，并为灵活应对市场变化创造条件。新的供应链将确保迅速满足需求。

我们帮助该行业的代表研究、找到并实施大胆的战略决策，以保证当今业务的可持续性，并对其进行改造，为应对未来的挑战做好准备。



伊利亚·阿纳尼耶夫

零售及消费品、农工企业及生物医学领域的公司服务负责人

+7 495 755 9700

ilya.ananyev@b1.ru

为生物医学领域的公司提供服务

COVID-19疫情已经证实了生物医学领域的公司对社会平稳运行的特殊重要性。 ▲

在国际和本地市场积累的经验 and 知识使我们能够迅速响应客户的所有需求:

- ▶ 掌握会计核算和税务方面的最新监管动态
 - ▶ 预测并应对行业问题、风险和趋势
 - ▶ 在专门活动框架下与业内同行保持联系并分享经验
-

为采矿和冶金行业的公司提供服务

地缘政治的不确定性、物流和销售流的重新配置、价格压力、数字化——只是改变采矿和冶金行业的部分因素。



马克·吉利洛夫

采矿和冶金行业的公司服务负责人

+7 495 755 9700

mark.gililov@b1.ru

该行业的企业正面临着全球性的挑战：如何将新市场中的商业压力与在不断变化的现实中重组其业务和提高效率的需求相结合。

在提高生产力和优化竞争报价的同时，采矿和冶金行业的未来与数字技术的应用有关。

对于处于根本性转型的行业，我们提供的想法有助于在业务重组中取得成功。我们将能够一起发现未来的机会和趋势。

B1集团公司的专家为国内和国际公司提供广泛的服务：

- ▶ 在提高维修功能效率领域，开发和实施旨在提高生产力，降低设备与技术的成本的先进解决方案
 - ▶ 制定数字战略，提高IT效率
 - ▶ 评估现有的材料供应系统，实施提高其效率的解决方案
 - ▶ 制定和实施组织和技术解决方案，以增加矿物的开采和加工量
 - ▶ 支持向税务监督过渡
 - ▶ 提高效率并制定后台流程发展战略
 - ▶ 商业转型——从结构到内部流程和客户关系的数字化
-

为技术、传媒和通信行业的公司 提供服务

为实现既定目标，我们与客户在共同的团队中工作。 ▲



安东·乌斯季缅科

技术、传媒和通信行业的公司服务负责人

+7 495 755 9700

anton.ustimenko@b1.ru

这三个相互关联的行业的公司为许多其他行业设定了数字化转型的标准，因此他们很难持续地审视自己并找到新的增长和效率来源。

我们的专家在这一过程中协助实施进入新市场的战略，开发新的商业模式，成功完成交易，提高运营效率，并通过现有的资本市场和IPO工具寻找增长的资金来源。

B1集团公司的专家在以下领域为技术、传媒和通信行业的客户提供帮助:

- ▶ 战略制定和实施
 - ▶ 业务转型，包括技术转型
 - ▶ 通过使用现代技术工具提高运营效率
 - ▶ 全球挑战时代的供应链管理
 - ▶ 合并与收购的交易准备，协助进入资本市场
 - ▶ 商业估值
 - ▶ 通过对财务和非财务报表的审计确认价值
 - ▶ 建立财务职能，包括实施新的IT系统、进行核算和编制报表
 - ▶ 建立税务职能，管理税务和法律风险和机遇
 - ▶ 实施网络安全和数据保护战略
 - ▶ 制定各级人事政策
-



克塞尼亚·巴吉尼扬

工业生产和汽车行业公司服务负责人

+7 495 755 9700

ksenia.baginian@b1.ru

为工业生产和汽车行业的公司提供服务

在快速变化的环境中，公司力求快速、高效、以最小的损失重建当前的业务。▲

各行业的变化速度成倍增加，当今时代的挑战是前所未有的。在这种环境下，工业生产和汽车行业企业的管理人员必须在所有关键业务领域及时做出最佳决策：与客户合作、运营效率、业务发展融资来源、通过兼并和收购交易评估增长机会、有效实施数字化解决方案、保留和不断提高员工技能，以及了解和评估当前和未来的风险。

我们帮助企业制定和调整发展战略，进行全面的市场分析和并购战略，提高业务和生产流程的运作效率，迎接有效人力资源管理的挑战，并选择和实施最佳技术实践。

我们作为工业和汽车行业最著名的服务提供商之一，已经建立了良好的声誉，这要归功于我们专家的高技能，对俄罗斯行业特点的了解和我们对国际经验的利用。



塔基亚娜·库古登科

私人客户服务负责人

+7 495 755 9700

tatiana.kogutenko@b1.ru

为私人业务提供服务

B1集团公司为私人业务提供的服务旨在支持企业家、私营企业及其所有者。▲

任何经营私人或家族企业的企业家或管理人员都会全身心地投入到其事业中，并努力维持企业的发展。

我们的专家帮助私营企业充分实现所有的目标和任务，以取得实际的成功。

为私人业务提供的服务：

-
- ▶ 风险管理
 - ▶ 财产保护
 - ▶ 外汇管理法问题
 - ▶ 遗产方案规划
 - ▶ 交易规划和支持
 - ▶ 家庭福利
 - ▶ 慈善事业
 - ▶ 支持在其他管辖区开设办事处
-

外国公司合作中心

外国公司合作中心特别关注在俄罗斯设有分支机构的国际客户。 ▲



奥克萨娜·克鲁普诺娃
外国公司合作服务负责人
+7 495 755 9700
oksana.krupnova@b1.ru



张立群
中国公司合作服务负责人
liqun.zhang@b1.ru
微信: victor24062014



我们非常了解在国外管理业务的文化以及总部对俄罗斯分支机构工作的期望。 ▲

目前，B1集团公司的外国公司合作中心是多个国际客户服务平台中心的联合，其中包括法国、德国、日本、中国和韩国的服务平台。

我们还在发展与土耳其、中东和印度客户的关系。

在与国外客户的合作中，我们的特点是：

- ▶ 了解公司的全球业务背景和当地要求：
采用适合特定需求和条件的国际惯例，积极主动地开展业务
 - ▶ 获得广泛的知识库：整合我们的客户支持部门开发的行业和分析方法
 - ▶ 有效沟通：我们了解国际客户的民族、文化和商业特点，使用他们的语言，是他们与B1集团公司专业团队的联系链
 - ▶ 通过商业网络交流先进的经验：
我们在国际商业界有良好的联系，并积极与我们的客户、协会和国际组织交流信息
-



塔基亚娜*苏斯洛娃

B1 商学院校长

+7 495 755 9700

tatiana.suslova@b1.ru

B1 商业学院 | 专业培训服务

我们对各业务领域的员工和负责人进行最热门的技能 and 能力培训，这些技能和能力可以在实际实践中使用，并取得高质量的新成果，这在当今时代尤其重要。▲

B1 商业学院每天会接受许多咨询：

- ▶ 如何进行项目计划、执行、监督并遵守对客户的义务？
- ▶ 如何学会“阅读”财务和管理报表，并利用它们来做出决策？
- ▶ 如何应对紧张的情况，控制自己和管理情绪？
- ▶ 建立健康和高效的团队关系的特点和技巧是什么？

学院对每个问题都会提供合适的解决方案：

- ▶ 面授、远程和混合形式的培训
- ▶ 市政厅、大师班、战略会议
- ▶ 技能提升和专业再培训方案

联系方式

中心办事处

+7 495 755 9700

pr@b1.ru



马塞洛·格拉什维利

执行合伙人

marchello.gelashvili@b1.ru



娜塔莉亚·斯塔里吉纳

副执行合伙人,
客户合作负责人

natalia.starygina@b1.ru

部门负责人



米哈伊尔·恰恰图良

审计和相关服务部执行负责人

mikhail.khachaturian@b1.ru



安德烈·库兹明

咨询、技术和交易领域服务部执行负责人

andrei.kouzmine@b1.ru



伊琳娜·贝霍夫斯卡娅

税务、法律和业务支持部门负责人

irina.bykhovskaya@b1.ru

客户合作方向负责人



阿列克谢·里亚博夫
燃料动力综合公司服务负责人
alexei.ryabov@b1.ru



根纳季·沙宁
金融公司服务负责人
mark.gililov@b1.ru



马克·吉利洛夫
采矿和冶金行业公司服务负责人
gennadiy.a.shinin@b1.ru



克塞尼亚·巴吉尼扬
工业生产和汽车行业公司服务负责人
ksenia.baginian@b1.ru



伊利亚·阿纳尼耶夫
零售及消费品、
农工企业及生物医学行业的公司服务负责人
ilya.ananyev@b1.ru



安东·乌斯季缅科
技术、传媒和通信行业公司服务负责人
anton.ustimenko@b1.ru



奥尔加·阿尔汉格尔斯卡娅
房地产、酒店业务、建筑、
公共及运输部门公司服务负责人
olga.arkhangelskaya@b1.ru



张立群
中国公司合作服务负责人
liqun.zhang@b1.ru
微信: victor24062014

B1 集团公司简介

B1 集团公司是一家提供全方位专业服务的公司，服务涵盖审计、战略、技术与商业咨询、交易、税务、法律和商业支持。

在俄罗斯30多年以及在白俄罗斯20多年的业务开展中，集团公司组建了一支最强的专家团队，他们拥有广泛的专业知识和完成极其复杂项目的交付经验，项目分布在十个城市：莫斯科、明斯克、符拉迪沃斯托克、叶卡捷琳堡、喀山、克拉斯诺达尔、新西伯利亚、顿河畔罗斯托夫、圣彼得堡和陶里亚蒂。

B1集团公司帮助客户寻求新的解决方案，扩充、转型和成功运营客户业务，同时帮助客户提高财务稳定性和人力资源潜能。

© 2022 ООО «B1 — Консалт».

版权所有。

本出版物中的信息以简略形式呈现，只供一般参考之用，因此不应视为完全替代所提及的详细研究报告和其他材料，也不应作为任何专业判断的基础。B1集团公司不承担任何因根据本出版物中的信息采取行动或拒绝采取行动而对任何人造成的损失。任何具体问题都应该联系相应方向的专家。

B1.RU | B1.BY